



De mkb-commissaris en zijn/haar 'ethische' focus

Een vrije bespiegeling voor Rotary Groningen Zuid.
Groningen, 22 maart 2010.

- Crisisbegrip?
- 'Vlucht naar voren'
- Spiegelethiek






Integriteit (moraliteit, standvastigheid, verantwoord)

- Besef van waarden en normen
- Respect/oog voor de belangen van anderen
- Onkreukbaar zijn!
- Consistent en transparant

- Omgaan met waarden
- Beginselenethiek
- Gevolgenethiek
- Het gaat niet alleen (meer) over argumenteren, maar zeker ook om een structurele benadering (context, historie, systemen, etc.)

- Dynamisering ethische discussie
 - Kritische bevraging
 - *Ondernemingsethiek*
 - Van versmalling naar verbreding
 - Van voorschrift tot gedrag
- 



Corporate governance

- Deugdelijk ondernemingsbestuur
- **Corporate governance** gaat in essentie over de vraag aan wie en op welke wijze een integer ondernemingsbestuur transparant verantwoording moet afleggen over strategie, resultaten en risico's.



Kernthema's corporate governance

Corporate governance:

- Integriteitstrategie (gedrag)
- Compliancestrategie (regels)
- Codes
- Best practices
- Comply or explain
- Small business governance

Onderliggende aspecten van een crisis

Niet slechte governance, maar:

- Negeren van trends
- Excessieve beloningen
- Zonnekoninggedrag
- Irrealistische targets
- Opmerkelijk: crisis lang van tevoren zien aankomen

Relevante feiten voor het mkb

- Geen grootse aanpak governance-uitdaging
- Aarzelend m.b.t. commissariaat
- Crisisvermijdend gedrag
- Focus commissaris doorgaans primair op de DGA!