



# Bevlogenheid de baas?

Henk A. Koopmans

Directeur Stichting Sensor Universe

Chris Mulder

CMMC B.V.

18 April 2011  
Zwolle

## Curriculum Vitae Henk Koopmans

# Henk Koopmans (67)

- Ondernemer sinds 1976;
- Accountant;
- Ondernemingen:
  - Computers
  - Software
  - Computer componenten
  - Geïntegreerde systemen
- >100 deals



# Chris Mulder



- Ondernemer( DGA) sinds 2002;
- Electrotechnisch en Bedrijfskundig Ingenieur; CMI gecertificeerde coach;
- Onderneming CMMC BV:
  - Crisisinterventies
  - Management Consulting
  - Strategic Dialogues
  - Executive Coaching
  - Commissariaten
- 25 jaar ervaring in P&O en internationale Business Executive posities in o.a chemie, verpakkingen en engineering plastics.

## Passie...

- Oorspronkelijk: Verhaal of toneelstuk met het lijden van Jezus christus als uitgangspunt.....
- Nu synoniem met o.a. overgave, met grote inzet, met meer emoties gepaard gaande...en met bevlogenheid
- Vaak gebruikt bij trajecten van zelfvinding en zelfrealisatie...

# Bevlogenheid

Bevlogenheid:

- Energie
- Betrokkenheid
- Competentie

# Tegenstelling...(aannname)

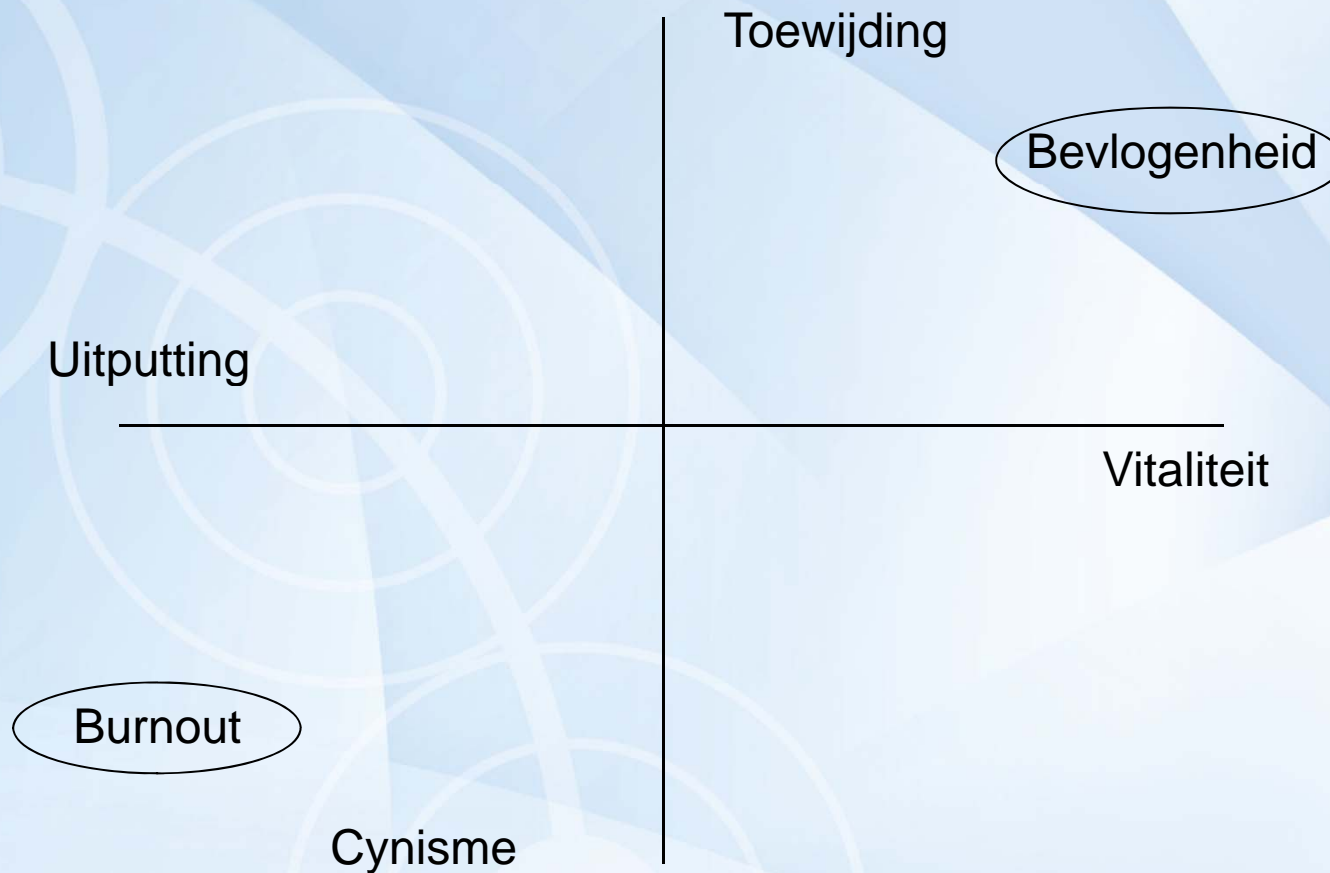
## **Bevlogenheid:**

- Energie
- Betrokkenheid
- Competentie

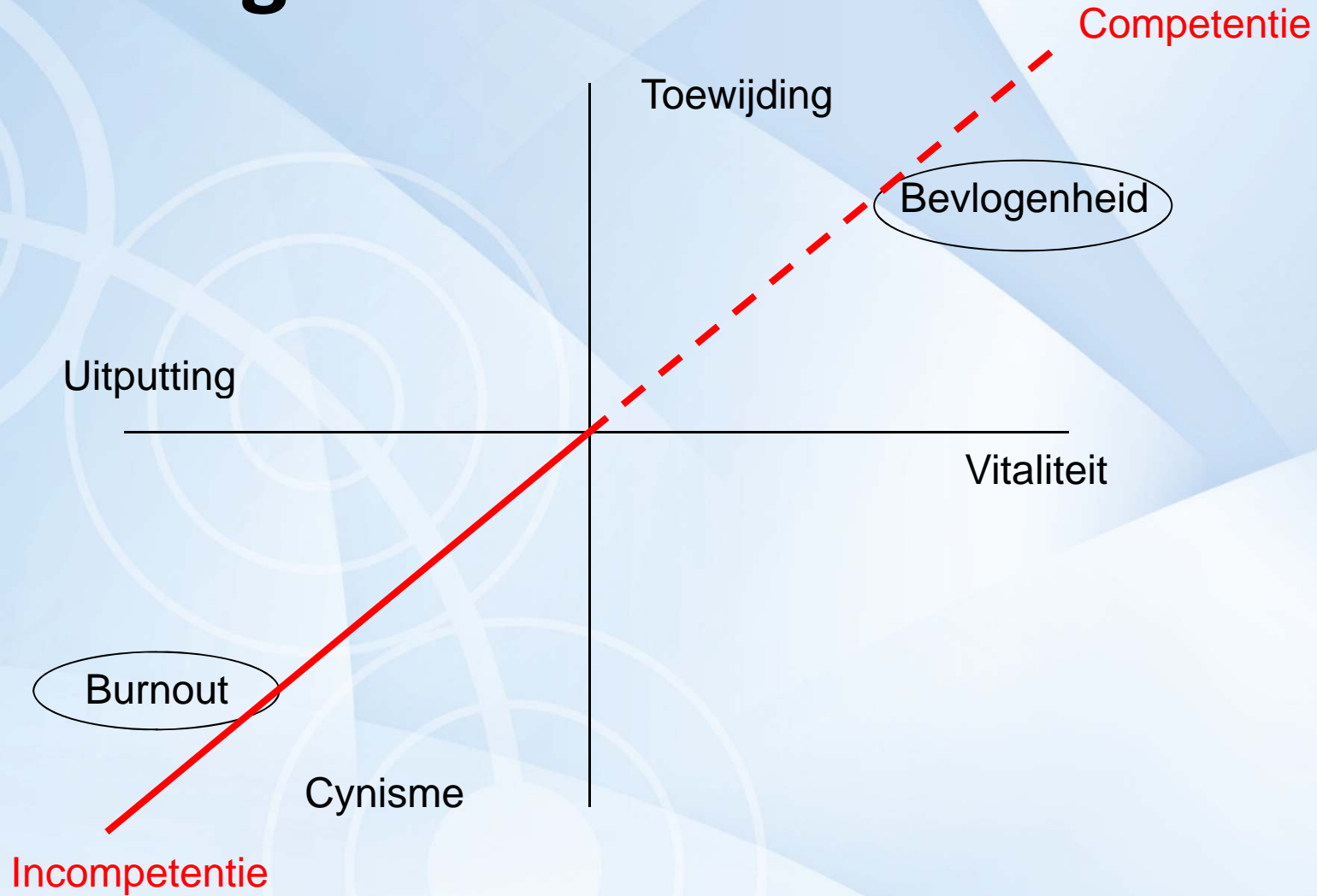
## **Burnout:**

- Uitputting
- Distantie
- Ervaren gebrek aan competentie

# Schematische samenhang



# Er is nog een derde dimensie...

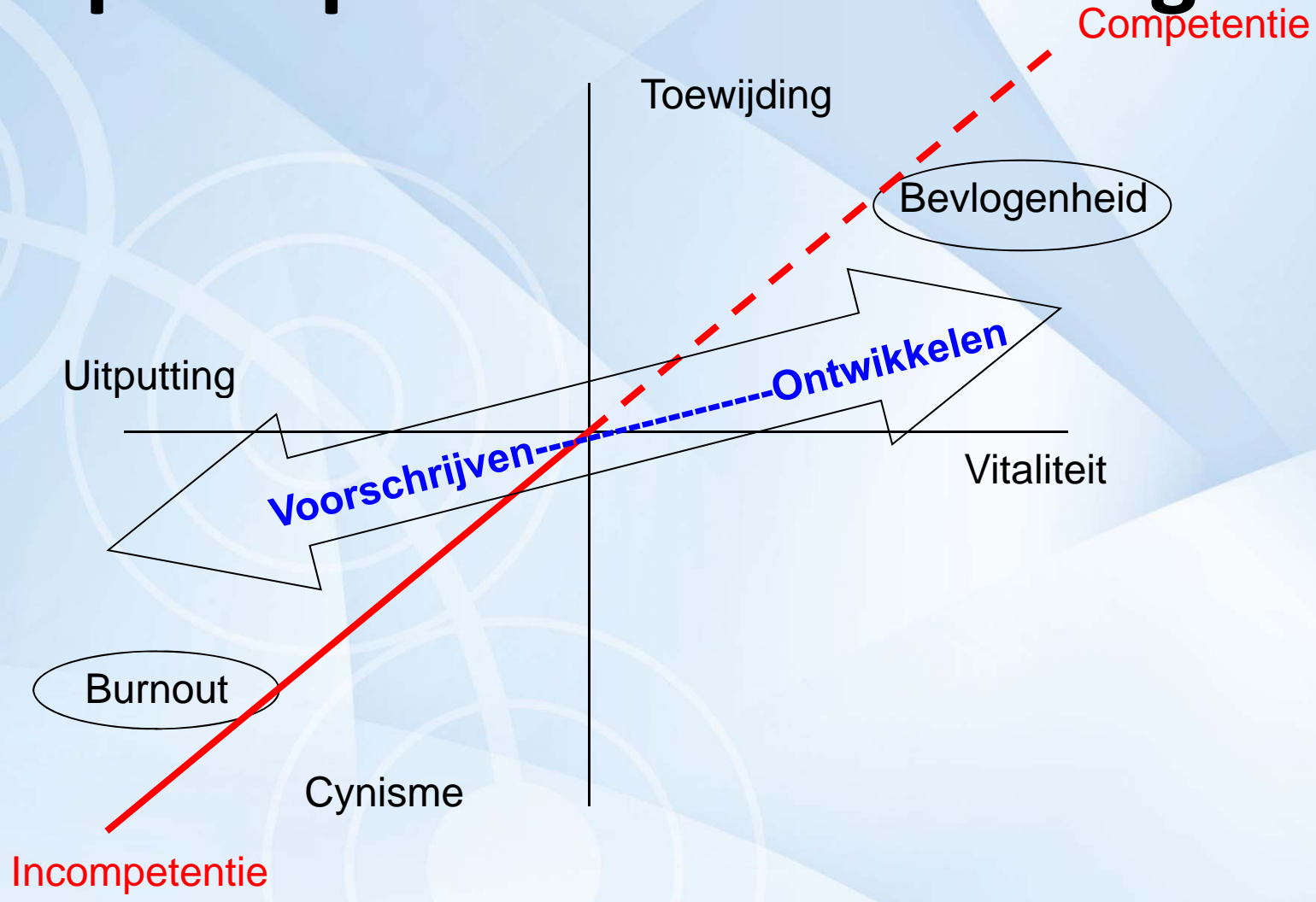




# Bevlogenheid...

- Vitaal en energiek
- Toegewijd en betrokken
- Gaan volledig op in hun werk
- Zelfinitiërend
- Collectiviteit
- Balans, dus niet alleen t.o.v. werk, het is meer totaal en integraal

# Basisprincipes voor verandering



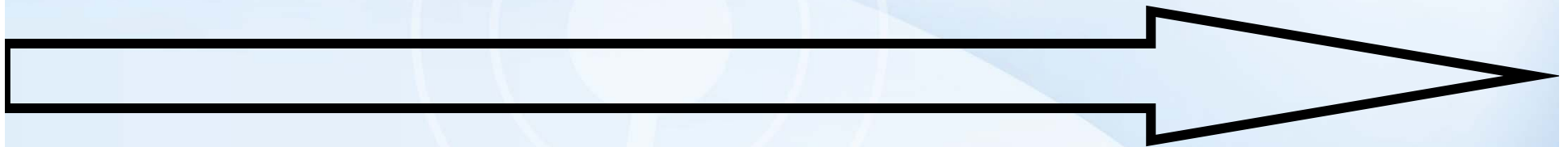
Wetenschap  
=  
Nieuwsgierigheid

**Ondernemen  
=  
Winst**

Wetenschap  
=  
Nieuwsgierigheid

**Combineren**  
=  
**Creativiteit**

Ondernemen  
=  
Winst



Politiek  
=  
Willekeur

van  $\geq 51\%$

Bureaucratie

=

Maken + Handhaven

Wet- & Regelgeving

Politiek  
=  
Willekeur

**Komt  
(ver) na  
Creativiteit**

Bureaucratie  
=  
Maken + Handhaven wet- & regelgeving

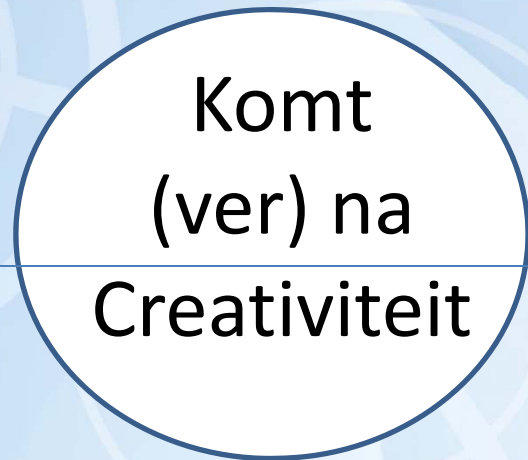




Politiek

=

Willekeur



Bureaucratie

=

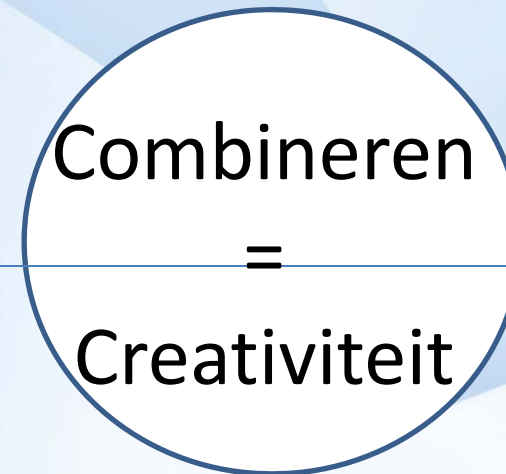
Maken + Handhaven  
wet- & regelgeving



Wetenschap

=

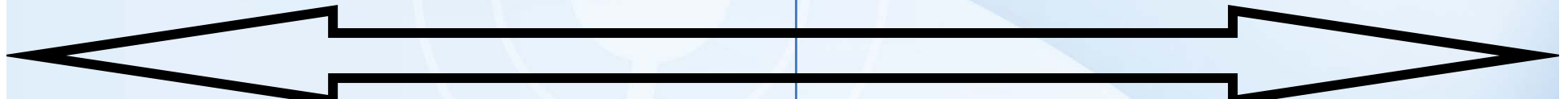
Nieuwsgierigheid



Ondernemen

=

Winst





Politiek

=

Willekeur

Komt  
(ver) na  
Creativiteit

Bureaucratie

=

Maken + Handhaven  
wet- & regelgeving



Wetenschap

=

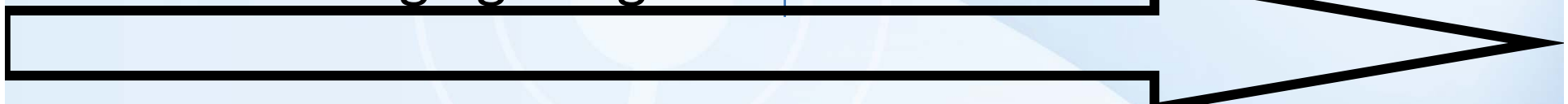
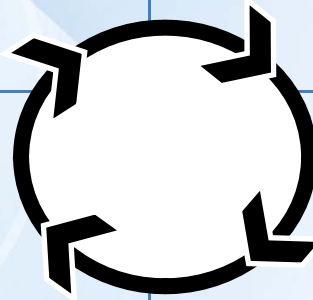
Nieuwsgierigheid

Combineren  
=  
Creativiteit

Ondernemen

=

Winst



**Beleid**

Wetenschap

Politiek

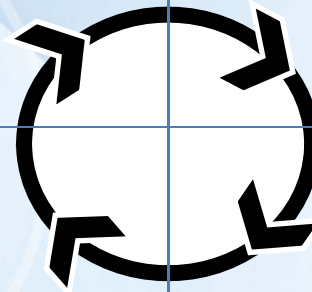
=

Willekeur

=

Nieuwsgierigheid

(ver) na  
Creativiteit



Combineren  
=  
Creativiteit

Bureaucratie

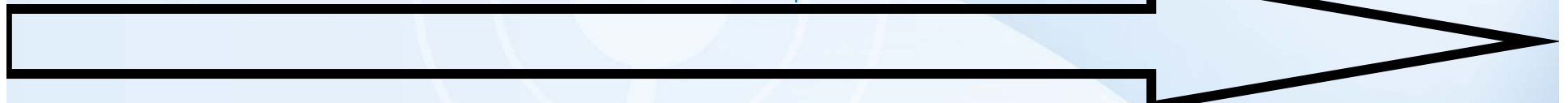
=

Maken + Handhaven  
wet- & regelgeving

Ondernemen

=

Winst



**Beleid  
=  
Checklist klopt**

**Beleid  $\neq$  Ballen**

Wetenschap

=

Nieuwsgierigheid

Combineren

=

Creativiteit

Ondernemen

=

Winst

Politiek

=

Willekeur

Komt

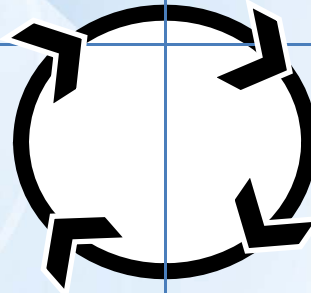
(ver) na

Creativiteit

Bureaucratie

=

Maken + Handhaven  
wet- & regelgeving



**Ballen**

**=**

**Risico**

**$\pm 7 : 10$  mis**

**BELEID**

**≠**

**BALLEN**

## Droomdefinitie...

- “ Het gaat bij bevlogenheid om een positieve gevoelsmatige toestand die werknemers motiveert om hun werkdoelen beter en sneller te bereiken. Wanneer zij daartoe de mogelijkheid hebben, spannen bevlogen werknemers zich op een dusdanige wijze in dat het bedrijfsbelang daarmee gediend is.”
- **Jammer, maar dat heb je gedroomd....!**



# Stellingen...

- Bevlogenheid is van alle leeftijden
- Bevlogenheid moet onder alle omstandigheden; als norm?
- Bevlogenheid is doodvermoeiend voor de ander
- Niet bevlogen is niet geleefd



Vragen?



[koopmans@sensoruniverse.com](mailto:koopmans@sensoruniverse.com)

[CBMulder@cmmc.nl](mailto:CBMulder@cmmc.nl)